

Enjeu et plan

Les blockchains sont affaire de plateformes numériques ; c'est donc un sujet sensible, potentiellement disruptif : il est normal qu'il soit l'objet d'un certain emballement médiatique, avec un côté anxiogène pour les dirigeants.

Le problème de cet emballement est qu'il charrie beaucoup d'idioties : c'est inévitable, le sujet est complexe sur le plan informatique et il nécessite une compréhension de fond des modèles économiques du numérique, dans un contexte où il faut aller suffisamment vite pour ne pas être distancé ; on a là tous les ingrédients pour des discours simplistes conduisant aisément à des erreurs.

Les décideurs et professionnels de l'informatique ont ici comme grande responsabilité de savoir apporter le recul nécessaire à la réflexion et à l'élaboration de bons investissements. Il faut pour cela comprendre l'évolution en cours avec ses bonnes et mauvaises directions.

L'objectif de cette étude est de fournir cette compréhension de fond en un minimum de temps et d'effort, de sorte à ce qu'elle puisse être partagée pour guider la réflexion.

Cette étude est en deux temps :

- la vue d'ensemble (**1. Résumons, 2. Le défi de la non confiance et 3. Comprendre la séquence**),
- détaillée au niveau utile (**4. L'utilisation de blockchains, 5. La grappe d'innovation pair à pair, 6. Comprendre le danger et 7. Les plateformes d'alliances**).

L'objectif de cette étude nécessite d'être très synthétique.

Nous avons pour cela reporté dans d'autres études du Portefeuille tous les éléments de compréhension ou de justification détaillée. L'analyse des blockchains amenant les constats utiles au niveau de la discussion forme ainsi une étude distincte¹ : sa lecture n'est pas un préalable, mais elle peut constituer un point d'entrée pour ceux qui le souhaitent. De même, le développement d'un savoir-faire d'investissement sur les plateformes d'alliances amène une étude dédiée².

Nous avons également beaucoup travaillé la rapidité d'accès aux résultats. L'ensemble est présenté de sorte à faire immédiatement ressortir l'essentiel : le texte à lire est réduit ; chaque chapitre fait l'objet d'un schéma et d'un résumé synthétique (encadré rouge).

Cette étude est ainsi conçue à l'attention des décideurs et managers afin de positionner correctement la réflexion et l'investissement, sans connaissance préalable des

¹ Etude « Blockchains : comprendre l'essentiel ».

² Etude « Plateformes d'alliances ».

blockchains ou effort de compréhension technique. Il s'agit en particulier de permettre la prise de recul nécessaire pour être en capacité de guider la réflexion des dirigeants des métiers de l'entreprise.

Elle s'adresse à tout professionnel de l'informatique, maitrise d'œuvre ou d'ouvrage, qui a besoin de resituer les discussions de solutions dans une vue d'ensemble permettant de bien investir. Il s'agit en particulier de savoir éviter les confusions sur ce qui est ou non innovant au regard de l'état de l'art informatique.

Elle concerne en particulier les professionnels des méthodes de l'informatique qui doivent comprendre les spécificités de l'investissement sur ce nouveau développement des systèmes d'information, pour centrer correctement les méthodes et compétences de la réussite.