

# Le Portefeuille d'Etudes

Les solutions sur les sujets de fond à l'attention des décideurs, managers et cadres

Recherche appliquée indépendante MOe et MOa en informatique d'entreprise

## INVESTISSEMENT AGILE

# INVESTIR EN CRISE

Comment reconstruire l'investissement en crise

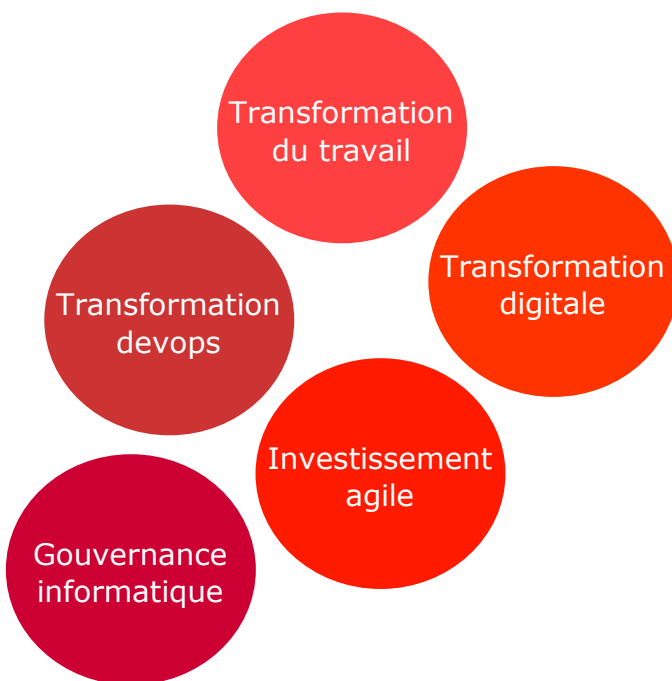


Table des matières	3
Résumé décideurs	5
Enjeu et plan	7
1. En bref	9
2. Concrètement	15

## Enjeu

---

Comment reconstruire l'investissement sur les systèmes d'information permettant de sortir d'une crise.

## Résultat

---

Cette étude a été écrite pour aider à sortir de la crise de 2020 (coronavirus). Elle considère en particulier les enseignements tirés de la crise de 2009 (subprimes) dont la sortie a été longue et fastidieuse : il s'agit donc d'essayer de faire mieux.

Son objectif est de mettre en évidence l'essentiel pour agir vite de manière pertinente : elle est pour cela très synthétique. Deux parties :

- l'essentiel pour ne pas refaire les erreurs de 2009 (**1. En bref**) ;
- les points clés et les techniques pour reconstruire rapidement l'investissement (**2. Concrètement**).

Nous avons beaucoup travaillé la rapidité d'accès aux résultats, sachant qu'une crise ne permet pas de se lancer dans tout un développement méthodologique : le texte à lire est minimal et centré sur les points importants ; les schémas permettent de mettre en évidence ces points importants.

Cette étude s'appuie sur le mode business case : elle se réfère aux savoir-faire de construction et de pilotage de business cases détaillés ailleurs<sup>2</sup>. Elle s'inscrit dans le cadre global de l'agilité de l'investissement qu'il est utile d'avoir en tête, notamment pour bien comprendre les avancées depuis la crise de 2009<sup>3</sup>.

Cette étude est d'abord conçue pour les décideurs et managers qui ont besoin d'une vue synthétique des points essentiels afin de cadrer la dynamique de réflexion et d'action.

Elle constitue le guide pratique des responsables de business case qui doivent réévaluer rapidement les business cases en cours ou prévus, en situation de forte incertitude et sans disposer de toutes les analyses souhaitées.

Elle s'adresse aux différentes responsabilités intervenant dans la définition et la qualification des changements sur les systèmes d'information : aMOa stratégique, aMOa opérationnelle, propriétaire de produit, chef de projet.

---

<sup>2</sup> Etude « Responsable de business case ».

<sup>3</sup> Etude « Des projets rigides à l'agilité de l'investissement ».

Elle s'adresse également à chaque professionnel des systèmes d'information, côté métier ou informatique, qui a besoin d'une compréhension des points clés pour bien sortir d'une crise.

Elle concerne en particulier les professionnels des méthodes de l'informatique qui doivent faciliter la compétence.