

# Le Portefeuille d'Etudes

Les solutions sur les sujets de fond à l'attention des décideurs, managers et cadres

Recherche appliquée indépendante MOe et MOa en informatique d'entreprise

## TRANSFORMATION DEVOPS

# TRANSFORMATION DEVOPS PARTIE 2 : AGIR

Le guide de réflexion pour comprendre et agir

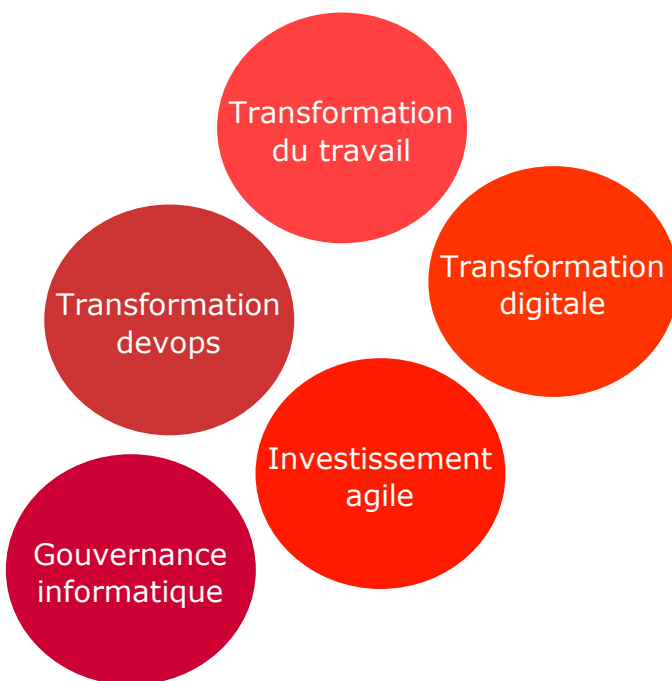


Table des matières	3
Résumé décideurs	5
Enjeu et plan	7
1. Comprendre le mode d'action	9
2. Comprendre la logique d'avancement	15
3. Comprendre le mode produit	27
4. Comprendre le risque majeur	31
5. Comprendre le pilotage	35
6. Comprendre l'excellence opérationnelle	41

# Enjeu et plan

## Enjeu

---

On a atteint une certaine agilité sur le développement ; comment faire pour être agile jusqu'en production ?

## Résultat

---

Cette étude présente comment piloter et sécuriser la transformation devops.

Elle introduit pas à pas les différentes facettes de la réussite :

- le mode d'action (**1. Comprendre le mode d'action**),
- le chemin critique (**2. Comprendre la logique d'avancement**),
- le bon positionnement (**3. Comprendre le mode produit**),
- les risques (**4. Comprendre le risque majeur**),
- le pilotage (**5. Comprendre le pilotage**),
- l'efficacité du résultat (**5. Comprendre l'excellence opérationnelle**).

L'ensemble est présenté de manière synthétique et pratique, afin de faire ressortir l'essentiel tout en étant au plus simple dans la mise en œuvre. Nous avons à cet effet beaucoup travaillé la simplicité et la rapidité d'accès aux résultats par l'utilisation systématique de schémas (21 schémas) et un texte à lire réduit ; un résumé synthétique (encadré rouge) permet un accès immédiat aux points importants (20 encadrés rouges).

Cette étude présuppose la compréhension de la première partie qui établit la prise de recul indispensable pour aborder correctement l'action<sup>2</sup>.

Elle s'adresse d'abord à chaque décideur ou manager de l'informatique : la réussite de la transformation devops nécessite une compréhension de fond partagée concernant la bonne manière de procéder et les pièges à éviter. Elle établit ainsi un guide pour initier, dynamiser et contrôler la transformation devops.

Elle constitue le guide pratique du responsable opérationnel de la transformation devops à qui elle propose le recul pour cadrer et sécuriser l'action.

Elle s'adresse à chaque professionnel de l'informatique. Devops est en effet une transformation qui modifie très largement les manières de travailler et les savoir-faire : elle apporte à chacun la compréhension pour se situer et agir de façon pertinente et motivante.

---

<sup>2</sup> Etude « Partie 1 : comprendre ».

Elle concerne en particulier les professionnels des méthodes ou processus de l'informatique qui doivent supporter ou animer cette transformation. Elle permet de comprendre comment réussir le centrage et la dynamique opérationnels de la transformation devops.