

Le Portefeuille d'Etudes

Les solutions sur les sujets de fond à l'attention des décideurs, managers et cadres

Recherche appliquée indépendante MOe et MOa en informatique d'entreprise

TRANSFORMATION DIGITALE

TRANSFORMATION DIGITALE : COMPÉTENCES ET ORGANISATION

Un guide pour réussir sa feuille de route



Table des matières	3
Résumé décideurs	5
Enjeu et plan	7
1. En bref : GO - DX ; IS - SD	9
2. Expliquer brièvement le digital à un dirigeant	13
3. Comprendre les principes opérationnels du digital	21
4. Comprendre la science de la donnée	29
5. Comprendre le besoin d'ingénierie de système informatique	37
6. Comprendre les choix d'organisation	43
7. Annexe : digital et big data	53

Enjeu et plan

Enjeu

Quelles compétences et organisation amène la transformation digitale ?

Résultat

Le digital emmène loin : c'est une transformation qui change beaucoup de choses dans l'économie et chaque entreprise ; et cela va durer des années. Il faut donc une feuille de route, éclairée par une réflexion de fond.

Cette étude propose les éléments synthétiques permettant cette réflexion de fond à l'attention des décideurs, managers et cadres en informatique, maîtrise d'œuvre ou d'ouvrage.

Une réflexion en quatre niveaux.

- Comment expliquer simplement le digital à des dirigeants afin que soient prises les décisions utiles (**2. Expliquer brièvement le digital à un dirigeant**).
- Les principes opérationnels du digital sur lesquels il faut avoir les idées claires pour aborder correctement les questions de compétences puis d'organisation (**3. Comprendre les principes opérationnels du digital**).
- La vue d'ensemble et l'articulation des compétences à développer (**4. Comprendre la science de la donnée** et **5. Comprendre le besoin d'ingénierie de système informatique**).
- Les éléments de réflexion pour de bons choix d'organisation (**6. Comprendre les choix d'organisation**).

En amont, une brève introduction des notions à avoir en tête pour cadrer la réflexion (**1. En bref : GO - DX ; IS - SD**) ; en fin, un positionnement du big data par rapport au digital (**7. Annexe : digital et big data**).

L'ensemble est présenté de manière synthétique afin de guider la réflexion. Nous avons à cet effet beaucoup travaillé la simplicité et la rapidité d'accès aux résultats par l'utilisation systématique de schémas et un texte à lire réduit (24 graphiques ou tableaux de synthèse).