

# Le Portefeuille d'Etudes

Les solutions sur les sujets de fond à l'attention des décideurs, managers et cadres

Recherche appliquée indépendante MOe et MOa en informatique d'entreprise

## INVESTISSEMENT AGILE

# DES PROJETS RIGIDES A L'AGILITE DE L'INVESTISSEMENT

La ligne directrice pour comprendre et agir

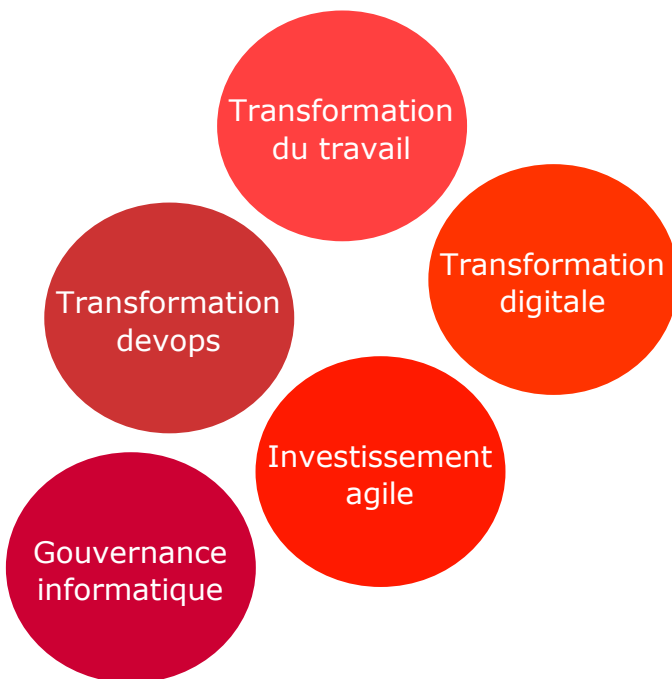


Table des matières	3
Résumé décideurs	5
Enjeu et plan	7
1. Comprendre d'où on vient	9
2. Comprendre où on va	13
3. Comprendre la ligne directrice	19
4. Sécuriser l'avancement	35

# Enjeu et plan

## Enjeu

---

Comment réussir l'agilité de l'investissement sur les systèmes d'information.

## Résultat

---

L'enjeu d'agilité transforme en profondeur la manière d'investir sur les systèmes d'information. Il repose sur six rôles : responsable de business case, aMOa opérationnel, propriétaire de produit, chef de mode projet, service manager et aMOa stratégique.

La réussite nécessite d'y voir clair pour descendre de manière sûre dans la déclinaison opérationnelle qui convient à son entreprise : il faut une ligne directrice.

Cette ligne directrice est d'abord présentée de façon très synthétique (**2. Comprendre où on va**) ; un bref rappel d'où on vient aide sa compréhension (**1. Comprendre d'où on vient**).

Elle est ensuite détaillée au niveau utile : c'est le cœur de l'étude (**3. Comprendre la ligne directrice**).

Ce socle permet une prise de recul afin de sécuriser l'action (**4. Sécuriser l'avancement**).

L'ensemble est présenté de sorte à faire immédiatement ressortir l'essentiel. Nous avons à cet effet beaucoup travaillé la simplicité et la rapidité d'accès aux résultats par l'utilisation systématique de schémas (18 schémas) et un texte à lire réduit ; un résumé synthétique (encadré rouge) permet un accès immédiat aux points importants (16 encadrés rouges).

Cette étude constitue ainsi un point d'entrée de haut niveau ; il se décline en différentes études du Portefeuille détaillant CHAQUE savoir-faire : elles sont référencées en note au bon endroit.

Cette étude est rédigée à l'attention des décideurs et managers : atteindre l'agilité de l'investissement nécessite une compréhension de fond partagée concernant la bonne manière de procéder et les pièges à éviter. Elle établit ainsi un guide pour dynamiser et contrôler cette transformation.

Cette étude s'adresse également à chaque professionnel, côté maîtrise d'œuvre ou d'ouvrage. Il est en effet important pour chacun de bien comprendre où on va afin de se situer, agir de façon pertinente et motivante, et réussir son développement professionnel.

Cette étude concerne en particulier les professionnels des méthodes de l'informatique qui doivent accompagner et animer le développement des compétences clés qui concrétisent l'agilité de l'investissement.